

# 赛车



RETRAIT  
IN ORDER TO  
**ADVANCE**

## 以退为进 苏华龙

他从小喜欢跟速度较劲 / 他一手创立了华龙车队  
他是一位善于思考的车队老板  
他为道路安全贡献一份力 / 他是苏华龙

TOPICS 专题

### 史上经典 赛车涂装

FEATURE 策划

年终盛宴  
第58届澳门大赛车

车手们玩疯了  
2011 ROC

男人的机器  
雷诺方程式赛车体验



# “绝大部分人每天做的最危险的事是驾驶。”



执行主编：刘志峰  
微博：<http://weibo.com/zifengliu>

在赛车圈中，苏华龙是我最为敬佩的赛车人之一：专业、有想法、坚持，有社会责任感。

2011年，华龙车队花了数十万购置了两套侧滑车装备（Skid Car），作为驾驶培训课程的道具。其实 Skid Car 并不是什么新鲜事物，在邻近的香港特别行政区或者是北欧多国都有广泛的应用，可以在相对低速的状态下模拟出车轮的抓地力变化，在近似失控的“险境”中，学员学习如何正确应对。

不久前的某一天，我和同事们一行人兴致勃勃地来到位于肇庆国际赛车场的华龙车队基地“试玩”一番。在苏华龙的悉心指导下，我们边学习边思考，一天的课程下来，都对驾驶有了更深的领悟，纠正了不少驾驶坏习惯。

苏华龙说：“Skid Car 只是道具，在他的远大理想中，道路安全培训是他值得一生去做的事情，虽然过程不容易，但会一直坚持。”自车队工作重心转移从珠海转移到肇庆之后，这里有了更充裕的空间开展培训课程，并有了这个月封面人物采访中提及到“安路”全套视觉系统……

我认为苏华龙正在做一件很有意义的事情，这是赛车从业者对社会的巨大贡献，比单纯跑比赛更令普罗大众受益。赛车是一个很小众的行当，尤其是在越来越依赖科技和高投入的今天，能开上场比赛的车手毕竟是极少数。那么，

**我认为苏华龙正在做一件很有意义的事情，这是赛车从业者对社会的巨大贡献，比单纯跑比赛更令普罗大众受益。**

到底赛车人的专业技术如何与日常的安全驾驶做好对接？在越发飙升的交通事故率中，我们除了表示遗憾外，作为掌握一技之长的赛车人来说，又能带来哪些正面能量呢？这是一个很大的话题。对此，国内赛车从业者思考的不多，落实去做的人就更少了。苏华龙此举为我们打开了一个思维突破口，通过培训方式将赛车专业技术嫁接到“民用”，切实提升普通驾驶者的水平，降低交通事故发生几率。

套用苏华龙的一句话作结：“绝大部分人每天做的最危险的事是驾驶，只是他们没意识到。”即使是在国外，汽车文化很成熟，90%的交通事故死亡事故仍然是由人为因素造成的。在马路上开快车比在赛道上复杂得多，如果没有得到合适的训练，太危险了。站在社会责任的高度，苏华龙今天的所想所为真是意义非凡。

大家都知道“国际汽联”（FIA），但未必知道它的全称不是“国际汽车运动联合会”，而是“国际汽车联合会”。这意味着它不仅是专业赛事组织机构（运动部），更是道路交通安全的推广机构（旅行汽车部），杨紫琼就是其形象代言人。可喜的是，近年来，中国汽车运动联合会（FASC）也开始了这方面的努力。2010年，中汽联发起的会员俱乐部，正是希望做成一个为中国汽车驾驶者提供高端服务的机构。值得期待！

刘志峰



**RETREAT  
IN ORDER TO  
ADVANCE**

**以退为进**  
**苏华龙**

从 2010 年起，华龙赛车队**不再参加**  
**全年的 CTCC 比赛**，只是选择性地参加个别分站，  
以锻炼新人为目的；2011 年，**苏华龙筹备成立**  
**“安路”培训学校**，把关注点投放  
到了更广泛的项目上。

■ 撰文：吴婕 ■ 摄影：黄嘉俊



# 苏

华龙从皮夹里仔细地抽出三张新名片，拿给我们三个人，名片起用了他的最新项目——“安路”的全套视觉系统，看不出任何赛车的影子。如果不是认识苏先生多年，仅从这张名片上的信息来看，我是没有办法把他和赛车手、车队老板联系起来的。“您这是彻底退出CTCC了吗？”“如果有好的机会，还会参加，反正人员设备都还在。”

## “计算”看去赛车

男孩大概都是迷恋速度的，苏华龙也不例外。他记得小时候每天搭双层巴士上学时，专门坐在第二层、驾驶员头顶上的位置，模仿着司机打方向、换挡，希望有一天自己可以开巴士。

刚刚工作没多久，父亲送了他一辆二手摩托车，满足他对速度的渴望。后来等到他自己买了汽车后，常常跟一堆好友去山上飞车，他们的玩法比较特别，他们躲在避车处（香港山路设置的避让来车的地方），等到有车开过来，就追上去，超过去，当时创造的纪录是，4分多钟从石澳海滩跑到柴湾。

1997年，珠海赛车场建成后，爱立信挑战赛招募车手，19万8一年，包括全新改装的斯巴鲁WRX赛车，三场比赛的轮胎等费用。他交了支票，那一年同期被选中的还有不少医生、律师，都是有正当职业的人士，比如后来参加亚洲保时捷卡雷拉杯的马智勉医生。跑过一场比赛之后，他发现有很

多地方不懂，问了一圈下来，发现大家说的都不一样。于是乎，第二场比赛之后，他去英国的赛车学校“脱产”学习了一周。

1998年，他转战安华车队，做了一名付费车手，队友是郭海生和林立峰，车队经理是黄卫基。这一年，他学到很多东西。1999年，他收购了一支退出的车队的P房，组建了自己的华龙赛车队。

从1998年开始，每一年都要去参加澳门格兰披治大赛车，13年里最好的成绩是东望洋第七。2011年没有再去，是对自己2010年撞车的惩罚。自己不应该再比赛，除了技术原因，还因为比赛时胆子太大，由于做股票经纪，经常冒风险，“相信赛车很安全”，计算过风险后，“撞不死，才去赛车的。”往往这个尺度把握得不够好。他评价跟他一起比赛多年的潘德俊，心理素质、对比赛形势的分析、尺度的拿捏，都更胜一筹，所以成绩也更好。

他认为赛车手，最重要一点，是要懂得“计算”，赛车是一项“计算风险”的活动。世界上有两种车手，一种很有天赋；另一种很稳重，永远不会冒险，

**他认为赛车手，最重要一点，是要懂得“计算”，赛车是一项“计算风险”的活动。**



就像普里奥(Priaux)，很会计算，避开意外，拿到积分……

#### 股票经纪搞车队

他的日常工作是股票经纪，“计算”是基本职业素养。但在赛车这件事儿上，自己砸进去多少钱，他倒没仔细算过，“第一年投了两百多万，我太太有时候开玩笑说，我赛车花掉了好几套房子。”

向他的时间分配，“当然股票是第一位，只不过现在市道不好，所以有很多时间来弄车的事。”市道好的时候，他试过周五搭11点的飞机从香港飞到澳门，赶澳门格兰披治大赛车12点钟的排位赛，跑完排位、吹吹水，再回到办公室继续开市。

他睡得不多，大概五六个小时就够了。他停不下来，1984年股市不好的时候，他去澳门报读了东亚大学的课程，修读商业管理学位。就算平时在家里那台用了十几年的跑步机上，还要边走边看资料。从前他看赛车的，现在他看“安路”的。股票之外，现在是三分之一的时间放在车队上，三分之二的时间放在“安路”上。

提起华龙车队，我们有一个印象，赛车改装上自主研发的投入比较多。对于这一点，苏先生是这样解释的，这跟大环境有关系。我开始搞车队时，买比自己动手做贵很多，那时候大家投入也都不是很多，我们自己做的东西用上去差距也不大，甚至

**如果有厂商找我们，有足够的预算，我们会回到CTCC，但也不会自己研发，直接买现成的，研发时间成本很贵，负担不起。现在CTCC的环境小车队很难生存，“没有空间、也没有时间把你养大。”**

可以更快。但现在再这样搞就不合时宜了，我第一年200多万可以撑一年，现在200多万可能还没撑到第一站比赛。如果有厂商找到我们，有充足的预算，我们会回到CTCC，但也不会自己研发，直接买现成的，研发的时间成本很贵，负担不起。现在CTCC的环境，小车队很难生存下去，“没有空间、也没有时间把你养大。”

当初是因为苏先生自己喜欢赛车，所以建立了一个车队，现在因为自己不赛车了，所以也不会再在车队上投入自己的钱，希望车队可以找到盈利方式，不亏钱。车队主要为年轻车手提供服务、平台，鼓励年轻人参赛。

玩家里流行一句口头禅，“赛车，赢了没钱，输了没面。”玩赛车多年的感触是，越走到后来越觉得钻进了牛角尖，跳出来一看，发现道路真宽广。现在他的关注点，在“安路”上。

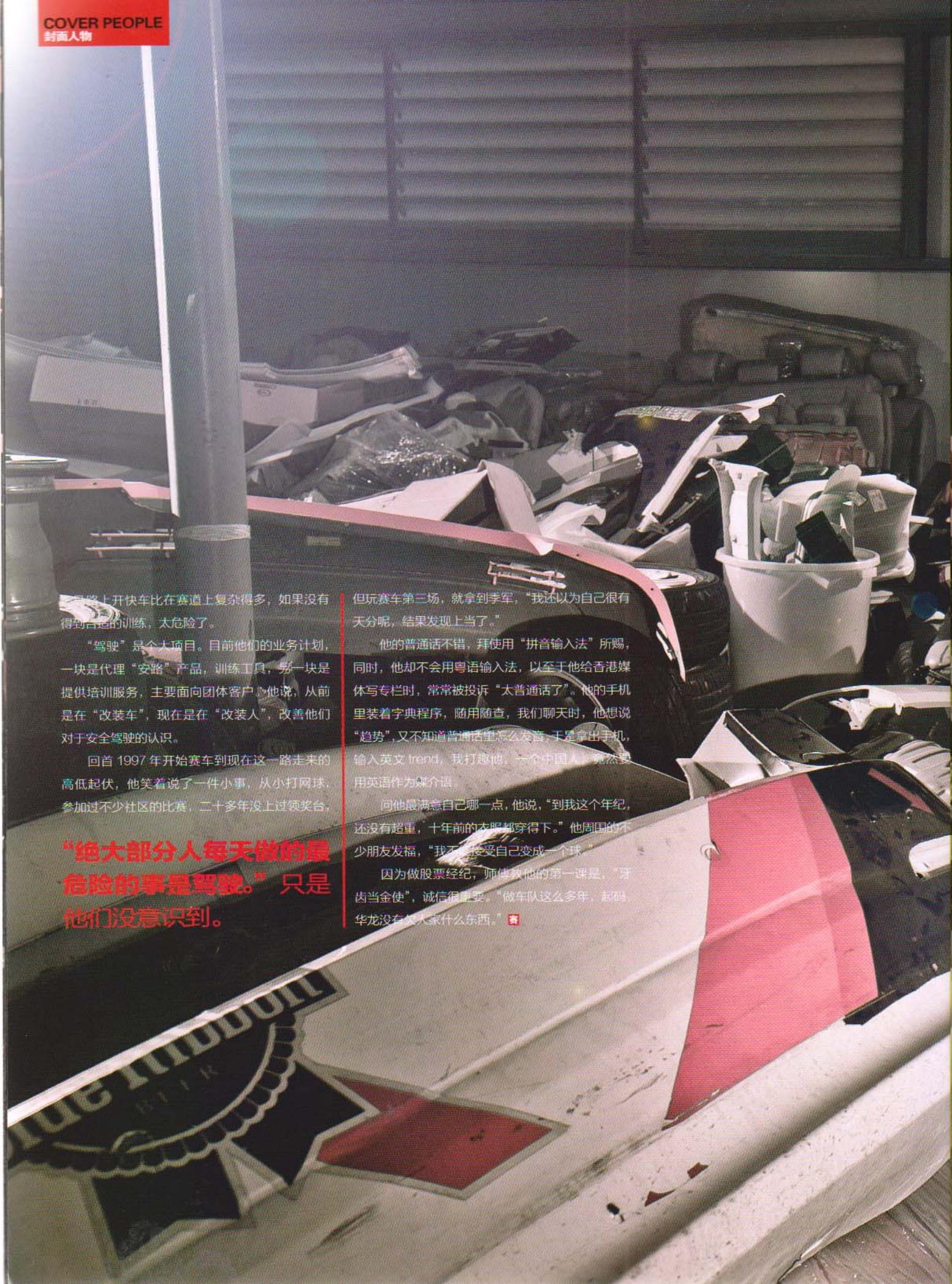
#### 从改装车到改装人

从深圳去肇庆的路上，苏华龙观察了一路各位司机的驾驶表现，也聊了一路的安全问题。从全球交通死亡人数数据，到各国的道路安全计划，从各种最新的驾驶培训教具，到各地参观见闻……滔滔不绝，俨然一位课堂上的老师。

这是他最新的兴趣点、新开辟的业务范围。采访前一周他跑了一趟华盛顿，为的是“安路”的事儿，农历新年，要去一趟瑞典，参观雪地驾驶安全培训，顺便跟太太旅行度假。

驾驶安全这件事儿，在他脑海里想了好几年了，2011年3月算是正式起动。去国外参观学习；购入不少教具，顺道拿了代理权；设计安全驾驶课程；跟全国各地的潜在客户沟通……忙得不亦乐乎。在广东国际赛车场的华龙车队仓库的二楼，隐藏着一间教室，视角很好，能看到肇庆赛道的好几个弯角。仓库里有不少有趣的教具，比如醉酒眼镜，他拿给我们试戴，体会醉酒时的失控感……

“绝大部分人每天做的最危险的事是驾驶。”只是他们没意识到。即使是在国外，汽车文化很成熟，90%的交通事故仍然是由人为因素造成的。



马路上开快车比在赛道上复杂得多，如果没有得到合适的训练，太危险了。

“驾驶”是个大项目。目前他们的业务计划，一块是代理“安路”产品，训练工具，另一块是提供培训服务，主要面向团体客户。他说，从前是在“改装车”，现在是在“改装人”，改善他们对于安全驾驶的认识。

回首1997年开始赛车到现在这一路走来的高低起伏，他笑着说了一件小事，从小打网球，参加过不少社区的比赛，二十多年没上过领奖台，

**“绝大部分人每天做的最危险的事是驾驶。”只是他们没意识到。**

但玩赛车第三场，就拿到季军，“我还以为自己很有天分呢，结果发现上当了。”

他的普通话不错，拜使用“拼音输入法”所赐，同时，他却不会用粤语输入法，以至于他给香港媒体写专栏时，常常被投诉“太普通话了”。他的手机里装着字典程序，随用随查，我们聊天时，他想说“趋势”，又不知道普通话里怎么发音，于是拿出手机，输入英文 trend，我打趣他，一个中国人竟然要用英语作为媒介语。

问他最满意自己哪一点，他说，“到我这个年纪，还没有超重，十年前的衣服都穿得下。”他周围的不少朋友发福，“我不接受自己变成一个球。”

因为做股票经纪，师傅教他的第一课是，“牙齿当金使”，诚信很重要。“做车队这么多年，赵强华龙没有欠人家什么东西。”

